

参考文献

付属資料：「大河内賞ケース研究プロジェクト」事例研究担当者

本書で用いた事例について、「大河内賞ケース研究プロジェクト」で事例研究を担当した方々を以下に示す。また、本書の分析の題材としては用いなかったが、第一期の「大河内賞ケース研究プロジェクト」で行った他の事例研究についてもその担当者を示す。

なお、各事例研究の成果は（第二期の大河内賞ケース研究プロジェクトの分も含めて）、一橋大学イノベーション研究センターの「IIRケーススタディ」および/もしくは季刊誌『一橋ビジネスレビュー』のビジネス・ケースとして公表されている。前者はイノベーション研究センターのウェブサイトでダウンロードすることができる。詳細については以下のURLを参照のこと：

[http://www.iir.hit-u.ac.jp/iir-w3/research/GCOEokochiprize \(A\).html](http://www.iir.hit-u.ac.jp/iir-w3/research/GCOEokochiprize (A).html)

- 松下電器産業「IHクッキングヒーター」…工藤秀雄・延岡健太郎
- 三菱電機「ボキボキモーター」…軽部大・小林敦
- 東洋製罐／東洋鋼板「タルク缶」…尹諒重・武石彰
- 東芝「ニッケル水素二次電池」…坂本雅明
- オリンパス光学工業「超音波内視鏡」…軽部大・井守美穂
- 花王「アタック」…藤原雅俊・武石彰
- セイコーエプソン「自動巻発電クォーツウォッチ」…武石彰・金山維史・水野達哉

- 松下電子工業「GaAs パワーモジュール」：武石彰・高永才・古川健一・神津英明
- 東北バイオニア／バイオニア「有機ELディスプレイ」：坂本雅明
- 川崎製鉄／川鉄マシナリー／山九「大ブロックリング高炉改修工法」：平野創・軽部大
- トレセンティテクノロジーズ「新半導体生産システム」：北澤謙・井上匡史・青島矢一
- 日清ファルマ「コエンザイムQ10」：朴宰佑・松井剛
- 富士写真フイルム「デジタルX線画像診断システム」：武石彰・宮原諄二・三木朋乃
- 日本電気「HSG-Si キャパシタ」：坂本雅明
- 京セラ「エコシス・プリンタ」：加藤俊彦・山口裕之
- 日本電気「GaAs MES FET」：高梨千賀子・武石彰・神津英明
- 東芝「エンジン制御用マイコンシステム」：武石彰・伊藤誠悟
- 東京電力／日本ガイシ「NAS電池」：福島英史
- 日立製作所「LSIオンチップ配線直接形成システム」：青島矢一
- TDK「Ni内部電極積層セラミックコンデンサ」：小阪玄次郎・武石彰
- セイコーエプソン「高精細インクジェットプリンタ」：青島矢一・北村真琴
- 東レ「携帯電話液晶ディスプレイ用カラーフィルター」：山口裕之
- 荏原製作所「内部循環型流動層炉」：青島矢一・大倉健
- 日本放送協会放送技術研究所ほか「ハイビジョン用プラズマディスプレイ」：名藤大樹
- 根本特殊化学「放射性物質を用いない長残光性夜光塗料」：軽部大・大倉健
- 伊勢電子工業／日本陶器「平型蛍光表示管」：小阪玄次郎・武石彰

参考文献・資料

【分析・理論篇】

欧文文献

- Aldrich, H. E. and C. M. Fiol [1994]. "Fools Rush in? The Institutional Context of Industry Creation." *The Academy of Management Review*, 19(4), pp. 645-670.
- Auerwald, P. E. and L. M. Branscomb [2003]. "Valleys of Death and Darwinian Seas: Financing the Invention to Innovation Transition in the United States." *Journal of Technology Transfer*, 28, pp. 227-239.
- Bijker, W. E. [1995]. *Of Bicycles, Bachelors, and Bulbs: Toward a Theory of Sociotechnical Change*. Cambridge, Mass.: MIT Press.
- Bijker, W. E., T. P. Hughes and T. Pinch (eds.) [1987]. *The Social Construction of Technological Systems: New Directions in the Sociology and History of Technology*. Cambridge, Mass.: MIT Press.
- Bower, J. L. [1970]. *Managing the Resource Allocation Process: A Study of Corporate Planning and Investment*. Boston, Mass.: Harvard Business School Press.
- Bower, J. L. and C. G. Gilbert (eds.) [2005]. *From Resource Allocation to Strategy*. Oxford: Oxford University Press.
- Burgelman, R. A. [1983]. "A Process Model of Internal Corporate Venturing in the Diversified Major Firm." *Administrative Science Quarterly*, 28(2), pp. 223-244.
- Burgelman, R. A. [1985]. "Managing the New Venture Division: Research Findings and Implications for Strategic Management." *Strategic Management Journal*, 6(1), pp. 39-54.

- Burgelman, R. A. [1991], "Intraorganizational Ecology of Strategy Making and Organizational Adaptation: Theory and Field Research," *Organization Science*, 2(3), pp. 239-262.
- Burgelman, R. A. [2002], "Strategy as Vector and the Inertia of Coevolutionary Lock-in," *Administrative Science Quarterly*, 47(2), pp. 325-357.
- Burgelman, R. A. and R. S. Rosenbloom [1989], "Technology Strategy: An Evolutional Process Perspective" in R. A. Burgelman and R. S. Rosenbloom (eds.), *Research on Technological Innovation, Management and Policy*, Vol. 4, Greenwich, Conn.: JAI Press, pp. 1-23.
- Christensen, C. M. [1997], *The Innovator's Dilemma: When New Technologies Cause Great Firms to Fail*, Boston, Mass.: Harvard Business School Press. (坪田俊平大講義・伊豆野仁監訳『バリュー・イノベーション』増補改訂版・翔泳社・11001号)
- Christensen, C. M. and J. L. Bower [1996], "Customer Power, Strategic Investment, and the Failure of Leading Firms," *Strategic Management Journal*, 17(3), pp. 197-218.
- Christensen, C. M. and M. E. Raynor [2003], *The Innovator's Solution: Creating and Sustaining Successful Growth*, Boston, Mass.: Harvard Business School Press.
- David, P. A. [1986], "Technology Diffusion, Public Policy and Industrial Competitiveness" in R. Landon and N. Rosenberg (eds.), *The Positive Sum Strategy*, Washington, DC.: National Academy Press, pp. 354-373.
- David, P. A., B. H. Hall and A. A. Toole [2000], "Is Public R&D a Complement or Substitute for Private R&D? A Review of the Econometric Evidence," *Research Policy*, 29(4-5), pp. 497-529.
- Day, D. L. [1994], "Raising Radicals: Different Processes for Championing Innovative Corporate Ventures," *Organization Science*, 5(2), pp. 148-172.
- Delmar, F. and S. Shane [2004], "Legitimizing First: Organizing Activities and the Survival of New Ventures," *Journal of Business Venturing*, 19, pp. 385-410.
- Dougherty, D. [1990], "Understanding New Markets for New Products," *Strategic Management Journal*, 11, pp. 59-78.
- Dougherty, D. [1992], "Interpretive Barriers to Successful Product Innovation in Large Firms," *Organization Science*, 3(2), pp. 179-202.
- Dougherty, D. and C. Hardy [1996], "Sustained Product Innovation in Large, Mature Organizations: Overcoming Innovation-to-Organization Problems," *The Academy of Management Journal*, 39(5), pp. 1120-1153.
- Dougherty, D. and T. Heller [1994], "The Illegitimacy of Successful Product Innovation in Established Firms," *Organization Science*, 5(2), pp. 200-218.
- Freeman, C. [1982], *The Economics of Industrial Innovation*, London: Pinter.
- Freeman, C. and L. Soete [1997], *The Economics of Industrial Innovation* (Third Edition), Cambridge, Mass.: MIT Press.
- Garud, R. P., R. Nayar and Z. B. Shapira [1997], "Technological Choices and the Inevitability of Errors" in R. Garud, P. R. Nayar, and Z. B. Shapira (eds.), *Technological Innovation: Oversights and Foresights*, Cambridge: Cambridge University Press, pp. 20-40.
- Henderson, R. M. and K. B. Clark [1990], "Architectural Innovation: The Reconfiguration of Existing Product Technologies and the Failure of Established Firms," *Administrative Science Quarterly*, 35(1), pp. 9-30.
- Howell, J. M. and C. A. Higgins [1990], "Champions of Technological Innovation," *Administrative Science Quarterly*, 35(2), pp. 317-341.
- Lieberman, M. B. and D. B. Montgomery [1988], "First-Mover Advantages," *Strategic Management Journal*, 9 (Special Issue: Strategy Content Research), pp. 41-58.
- Maidique, M. A. [1980], "Entrepreneurs, Champions and Technological Innovation," *Sloan Management Review*, 21(2), pp. 59-76.
- Markham, S. K. [2000], "Corporate Championing and Antagonism as Forms of Political Behavior: An R&D Perspective," *Organization Science*, 11(4), pp. 429-447.
- McMullen, J. S. and D. A. Shepherd [2006], "Entrepreneurial Action and the Role of Uncertainty in the Theory of the Entrepreneur," *Academy of Management Review*, 31(1), pp. 132-152.
- Mintzberg, H., B. Ahlstrand and J. Lampel [1998], *Strategy Safari: A Guided Tour Through The Wilds of Strategic Management*, New York: Free Press. (齋藤嘉則監訳・木村充・奥澤朋美・山口あづみ訳『戦略サファリ: 戦略の野生地帯へ

- 「ガエトブック」東洋経済新報社、一九九九年)
- Nonaka, I. and H. Takeuchi [1995]. *The Knowledge-Creating Company: How Japanese Companies Create the Dynamics of Innovation*. Oxford: Oxford University Press. (梅本勝博訳『知識創造企業』東洋経済新報社、一九九六年)
- Nonaka, I. and R. Toyama [2002]. "A Firm as a Dialectical Being: Towards a Dynamic Theory of a Firm." *Industrial and Corporate Change*, 11 (5), pp. 995-1009.
- Pinch, T. J. and W. E. Bijker [1987]. "The Social Construction of Facts and Artifacts: Or How the Sociology of Science and the Sociology of Technology Might Benefit Each Other" in W. E. Bijker, T. P. Hughes and T. J. Pinch (eds.), *The Social Construction of Technological Systems*. Cambridge, Mass.: MIT Press, pp. 17-50.
- Porter, M. E. [1985]. *Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance*. New York: Free Press. (土岐坤・中辻萬吉・小野寺武夫訳『競争優位の戦略』ダイヤモンド社、一九八五年)
- Reingannum, J. F. [1983]. "Uncertain Innovation and Persistence of Monopoly." *American Economic Review*, 73(4), pp. 741-748.
- Roberts, E. B. and A. C. Fusfeld [1981]. "Critical Function: Needed Roles in the Innovation Process" in R. Katz (ed.), *Current Issues in Human Resource Management*. Englewood Cliffs, NJ: Prentice-Hall, pp. 182-207.
- Rogers, E. M. [1983]. *Diffusion of Innovations* (Third Edition). New York: Free Press. (青池龍一・宇野善康監訳『イノベーション』普及堂、一九九〇年)
- Saxenian, A. [1994]. *Regional Advantage: Culture and Competition in Silicon Valley and Route 128*. Cambridge, Mass.: Harvard University Press. (大前研一訳『現代の二部物語』講談社、一九九五)
- Schein, E. H. [1985]. *Organizational Culture and Leadership*. San Francisco: Jossey-Bass.
- Schon, D. A. [1963]. "Champions for Radical New Inventions." *Harvard Business Review*, 41 (2), pp. 77-86.
- Schumpeter, J. A. [1934]. *The Theory of Economic Development*. Cambridge, Mass.: Harvard University Press. (塩野谷祐一・中山伊知郎・東畑精一訳『経済発展の理論：企業者利潤・資本・信用・利子などの景気の回転に関する一研究』岩波文庫、一九七七年)
- Schumpeter, J. A. [1942]. *Capitalism, Socialism and Democracy*. New York: Harper & Row. (中山伊知郎・東畑精一訳『資本主義・社会主義・民主主義』東洋経済新報社、一九六二年)
- Starr, J. A. and I. C. MacMillan [1990]. "Resource Cooperation Via Social Contracting: Resource Acquisition Strategies for New Ventures." *Strategic Management Journal*, 11 (Special Issue: Corporate Entrepreneurship), pp. 79-92.
- Suchman, M. C. [1995]. "Managing Legitimacy: Strategic and Institutional Approaches." *Academy of Management Review*, 20(3), pp. 571-610.
- Teece, D. J. [1986]. "Profiting from Technological Innovation: Implications for Integration, Collaboration, Licensing and Public Policy." *Research Policy*, 15(6), pp. 285-306.
- Thomas, R. J. [1994]. *What Machines Can't Do: Politics and Technology in the Industrial Enterprise*. Berkeley, Cal.: University of California Press.
- Tidd, J., J. R. Bessant and K. Pavitt [2005]. *Managing Innovation: Integrating Technological, Market and Organizational Change* (Third Edition). New York: John Wiley & Sons. (後藤晃・鈴木潤訳『イノベーションの経営学』技研・市場・組織の統合的マネジメント出版、二〇〇四年)
- Tripsas, M. and G. Gavetti [2000]. "Capabilities, Cognition, and Inertia: Evidence from Digital Imaging." *Strategic Management Journal*, 21, pp. 1147-1161.
- Utterback, J. M. [1994]. *Mastering the Dynamics of Innovation: How Companies Can Seize Opportunities in the Face of Technological Change*. Boston: Harvard Business School Press. (大津正和・小川進監訳『イノベーション・ダイナミクス』有斐閣、一九九八年)
- Van de Ven, A. H. [1986]. "Central Problems in the Management of Innovation." *Management Science*, 32(5), pp. 590-607.
- Weinert, B. [2002]. "Integrating Models of Diffusion of Innovations: A Conceptual Framework." *Annual Review of Sociology*, 28, pp. 297-306.
- Zimmerman, M. A. and G. J. Zeitz [2002]. "Beyond Survival: Achieving New Venture Growth by Building Legitimacy." *Academy of Management Review*, 27(3), pp. 414-431.

邦文文献

- 加護野忠男 [2002]。『合理性万能論』の経営者がはまる罟』『プレジデント』四〇巻二三号、一五七一―五九頁。
- 金井壽宏 [1984]。『実験主義組織におけるコミットメント』『神戸大学経営学部研究年報』第XXX号、一七一―三〇六頁。
- 軽部大・武石彰・青島矢一 [2007]。『資源動員の正当化プロセスとしてのイノベーション』：その予備的考察』一橋大学イノベーション研究センター・ワーキングペーパーWP#07-05。
- 楠木建 [2010]。『ストーリーとしての競争戦略』東洋経済新報社。
- 榊原清則 [2005]。『イノベーションの収益化』：技術経営の課題と分析』有斐閣。
- 沼上幹 [1999]。『液晶ディスプレイの技術革新史』：行為連鎖システムとしての技術』白桃書房。
- 沼上幹 [2004]。『ビジネススクール流知的武装講座 (九六) 戦略策定における「不確実性」の読み方』『プレジデント』四二巻五号、二二二―二三頁。
- 延岡健太郎 [2006]。『MOT「技術経営」入門』日本経済新聞社。
- 一橋大学イノベーション研究センター [2001]。『イノベーション・マネジメント入門』日本経済新聞社。
- 山田仁一郎 [2006]。『不確実性対処としての企業家チームの正統化活動』：地方大学発ベンチャーの組織形成プロセス』『ベンチャーズ・レビュー』第八号、二二二―二三頁。
- 米倉誠一郎・青島矢一 [2001]。『イノベーション研究の全体像』一橋大学イノベーション研究センター編『知識とイノベーション』東洋経済新報社、一二三頁。

【事例篇】

事例 1

- 安藤雅一 [1976]。『濃縮洗剤』発売の背景と企業姿勢』『日本洗剤公害レポート』日本地域社会研究所、二二二―二四〇頁。
- 今村哲也 [1996]。『花王株式会社』：トータル・マーケティング・システム』山之内昭夫編『テクノマーケティング戦略』産能大学出版社、五一―〇〇頁。
- 花王 [1993]。『花王史一〇〇年 (一八九〇―一九九〇年)』。

経済産業省経済産業政策局調査統計部『化学工業統計年報』各年版。

近藤礼一 [1973]。『花王対ライオン油脂の市場競争』評言社。

日経産業新聞『市場占有率』各年版。

日本政策投資銀行 [2002]。『財務データ』で見る産業の四〇年：一九六〇年度―二〇〇〇年度』。

福岡路 [1998]。『成熟市場におけるイノベーション』：花王「アタック」の開発』伊丹敬之・宮本又郎・加護野忠男・米倉誠一郎編『ケースブック日本企業の経営行動(3)』：イノベーションと技術蓄積』有斐閣。

藤原雅俊・武石彰 [2005]。『花王』：酵素入りコンバクト洗剤「アタック」の開発』『一橋ビジネスレビュー』五三巻一号、一〇二―一二頁。

村田守康 [2010]。『花王における三つのイノベーション』：「アタック」・「ヘルシア」・「クイックルワイパー」の開発に携わって』『京都マネジメント・レビュー』第一七号、一一三―一二九頁。

矢野経済研究所『日本マーケットシェア事典』各年版。

事例 2

Ameniya, Y. and J. Miyahara [1988]。『Imaging Plate Illuminates Many Fields』『Nature』Vol. 336, No. 6194, pp. 89-90.

Sonoda, M., M. Takano, J. Miyahara and H. Kato [1983]。『Computed Radiography Utilizing Scanning Laser Stimulated Luminescence』『Radiology』Vol. 148, No. 3, pp. 833-838.

加藤久豊・鈴木俊昭・高橋健治・中島延淑・阿賀野俊孝 [1995]。『FCR開発の歴史』『Fuji Medical Review』No. 6、一八―三六頁。

高野正雄 [1992a]。『FCRのブレイクスルースピリットから二世紀を見つめて』『日本歯科産業学会誌』第五巻第五号、二九―四三頁。

高野正雄 [1992b]。『CRシステムの原理』『呼吸』一一巻七号、八四九―八五五頁。

高野正雄 [2000]。『CRのコンセプトと開発の歴史』『INNERVISION』一五巻一号、一四―二〇頁。

武石彰・宮原諄二・三木朋乃 [2008]。『富士フィルム』：デジタルX線画像診断システムの開発』『一橋ビジネスレビュー』

五六巻一号、二二六―二四七頁。

宮原諄二 [1999]、[放射線イメージングのイノベーション]、イメージング・プレートとその開発」一橋大学イノベーション研究センター・ワーキングペーパー WP#99-10。
 宮原諄二 [2001]、[放射線イメージングのイノベーション]、イメージング・プレートとその開発」一橋大学イノベーション研究センター編「知識とイノベーション」東洋経済新報社、一〇三―一三四頁。
 宮原諄二・園田實・高野正雄・加藤久豊 [1991]、「放射線イメージングシステムの開発」財団法人大河内記念会『第三八回大河内賞業績報告書』一七七頁。
 柳田邦男 [1988]、「続・ガン回廊の朝」[NEXT] 三月号、二四四―二六一頁。
 山田達哉・高野正雄・宮原諄二・加藤久豊 [1984]、「画期的なX線写真システム」『日経サイエンス』一月号、八二―九一頁。
 富士フイルム株式会社ホームページ <http://www.fujifilm.co.jp/>
 富士フイルムメディカル株式会社ホームページ <http://ms.fujifilm.co.jp/>

事例 3

宇津木幹夫 [1997]、「大河内賞プレゼンテーション資料」二月一九日。
 オリンパス光学工業五〇年史編集委員会 [1969]、「五〇年の歩み」オリンパス光学工業。
 オリンパス光学工業第三開発部 [1987]、「ラジアル走査式超音波内視鏡」『超音波内視鏡の実際』医学図書出版、二四―四三頁。
 奥嶋一武・乾和郎 [1997]、「超音波内視鏡検査の方法」中澤三郎（編著）『超音波内視鏡ハンドブック』医学書院。
 軽部大・井守美穂 [2004]、「オリンパス超音波内視鏡の構想・開発事業化」一橋大学イノベーション研究センター IIR ケース・スタディ（大河内賞ケース研究プロジェクト）CASE#04-14。
 「がんの統計」編集委員会編「がんの統計」¹⁰「がん研究振興財団」。
 斉藤吉毅・塚谷隆志 [1999]、「超音波内視鏡：最近の機器の進歩」『臨床消化器内科』Vol. 14, No. 9。
 鈴木茂・村田洋子 [1993]、「消化器超音波内視鏡診断テキスト」文光堂。
 竹本忠良・川井啓市・山中恒夫 [1987]、「超音波内視鏡の実際」医学図書出版。
 中澤三郎 [1997]、「超音波内視鏡ハンドブック」医学書院。

長廻紘 [2001]、「消化管内視鏡を育てた人々」金原出版。

丹羽寛文 [1997]、「消化管内視鏡の歴史」日本メディカルセンター。

福田守道 [1999]、「超音波内視鏡開発の歴史」『臨床消化器内科』Vol. 14, No. 5。

福田守道・板谷晴隆 [1980]、「超音波診断」『癌の臨床』第二六巻第一〇号。

村田洋子・峯徹哉 [2004]、「超音波内視鏡 Up to Now」メディカルビュー。

諸隈肇 [1999]、「内視鏡テクノロジー」葦華房。

矢野経済研究所 [二〇〇二～二〇〇三年版]、機能別ME機器市場の中期予測とメーカーシェア」。

芳野純治 [2000]、「超音波内視鏡の可能性」『映像情報』Vol. 32, No. 10。

オリンパス社内説明資料「超音波とは」。

オリンパス社内説明資料「内視鏡の何々」。

[OLYMPUS TECHNO ZONE] Vol. 46、二〇〇〇年七月。

[OLYMPUS TECHNO ZONE] Vol. 39、一九九八年一〇月。

[MEの周辺]『日経産業新聞』一九八〇年一月一四日。

[大河内賞プレゼンテーション資料]一九九七年一月一九日、宇津木幹夫氏。

[経営戦略・マーケティング、オリンパス光学工業：医師との太いパイプ強み内視鏡で独走体制を築く]『日経ビジネス』一九九三年一〇月四日、四五―四七頁。

[オリンパス・超音波内視鏡]『日経産業新聞』一九九七年五月九日。

[二一世紀日本企業技術編「医療機器（中）」YOMIURI ON LINE] 二〇〇一年四月四日。

[研究オリンパス（上）]『日経産業新聞』二〇〇二年二月一八日。

[内視鏡各社独自の製品戦略で攻勢]『日経産業新聞』二〇〇三年九月三日。

[新・日本の底力 第二部 世界に勝つ八]『日経産業新聞』二〇〇三年二月一六日。

[大河内賞ケース研究プロジェクト 超音波内視鏡の開発]プレゼンテーション資料二〇〇四年二月二七日、斉藤吉毅氏。

事例 4

軽部大・小林敦 [2004]、[三菱電機ポキモーター新型鉄心構造と高速高密度巻線による高性能モーター製造法の開発] 一橋大学イノベーション研究センターIRケース・スタディ (大河内賞ケース研究プロジェクト) CASE#04-15。
川口守弥・大穀晃裕・安江正徳・小松孝哉 [2002]、[エレベーター巻上機用モーター] 『三菱電機技報』六月号、六頁。
川口仁・馬場和彦・松岡篤・石井博幸・及川智明 [2002]、[住環境機器用高効率モーター] 『三菱電機技報』六月号、一〇頁。
中原裕治 [2004]、[分割鉄心による中小型モーター製造技術に関する研究] 博士論文 (大阪大学)。
中原裕治 [2004]、[分割鉄心によるモーター製造技術・ポキモーターの進化] 大河内賞ケース研究プロジェクト講演会
論文、二月三日。

中原裕治・五十榎秀三・三宅俊彦 [2000]、[ポキモーターの車載機への応用] 『三菱電機技報』九月号、三五頁。
三宅展明 [2002]、[最新のモーター製造技術] 『三菱電機技報』六月号、五四頁。

三菱電機、オーディオ不況で郡山工場の三割二六〇人を配転 『日本経済新聞』一九八二年六月五日 (6面)。

三菱電機郡山、効率化で生産増強…主要部品の内製化促進 『日本経済新聞』一九八五年三月一四日、地方経済面 (東北 A…2面)。

三菱電機郡山、六三年度生産五〇〇億円に…FDD・スピーカー増産 『日本経済新聞』一九八六年八月一〇日、地方経済面 (東北 A…2面)。

企業内構造調整 (産業が変わる・第五部 エレクトロニクス…四) 『朝日新聞』一九八七年二月六日 (8面)。

三菱電機、小型軽量の三・五インチFDD 『日本経済新聞』一九八七年三月四日 (8面)。

三菱電機、近く新会社五・二五インチのFDD生産…タイに全面移管 『日経産業新聞』一九八七年七月二三日 (1面)。

三菱電機、タイでFDD生産…来春に月産15万台体制 『日経産業新聞』一九八八年八月二三日 (2面)。

先端拠点はいま、三菱電機中津川製作所 『日経産業新聞』一九八九年四月二四日 (9面)。

三・五インチFDD薄さを競う、各社相次ぎ新製品 『日本経済新聞』一九九二年三月二日 (5面)。

三菱電機・情報通信機器、生産体制を再編 『日本経済新聞』一九九二年一月七日 (7面)。

三菱電機 (飯田工場)…換気扇生産をCIM化 『日経産業新聞』一九九三年五月二四日 (9面)。

素人感覚、無人化を実現モーター設計に革新 『日経産業新聞』一九九三年五月二四日 (9面)。

「次世代フロッピー普及に弾み、三菱電機駆動装置生産へ」 『日経産業新聞』一九九六年六月一九日 (8面)。
「先端研究最前線モーター製造の効率化に貢献…工程をガラリと変えた新技術」 『科学技術ジャーナル』一九九八年六月号、四六―四七頁。

三菱電機 電動パワステ用モーター量産 『日刊工業新聞』二〇〇三年一〇月二八日 (4面)。

「ポキモーター」製造技術三菱電が社外供与 『日経産業新聞』二〇〇三年二月一〇日 (1面)。

事例 5

青柳一弘 [2000]、[セイコーエプソン…知られざる全貌] 日刊工業新聞社。

加藤良平 [2004]、[エプソン「挑戦」と「共生」の遺伝子] 実業之日本社。

清水修 [1991]、[日経産業シリーズ…時計] 日本経済新聞社。

セイコーエプソン [2001]、[年表で読むセイコーエプソン「一八八―二〇〇〇」] セイコーエプソン。

滝田誠一郎 [2001]、[テクノ・ヒーローの伝言…世界を制したメイド・イン・ジャパン] 小学館。

武石彰・金山維史・水野達哉 [2006]、[セイコーエプソン…自動巻発電クォーツウォッチの開発] 『一橋ビジネスレビュー』

五四巻二号、一三四―一五二頁。

中村新 [2003]、[よくわかる精密機器業界] 日本実業出版社。

日経産業新聞「市場占有率」(1992～2005年版) 日本経済新聞社。

平野光雄 [1968]、[精工舎史話] 精工舎。

吉野雅士・河角和夫・安川尚昭・長尾昭一 [1996]、[自動巻発電クォーツウォッチの開発] 財団法人大河内記念会 [第四二

回大河内賞業績報告書] 二二三―三〇頁。

事例 6

Funk, J. [2002], *Global Competition Between and Within Standards: The Case of Mobile Phones*. London: Palgrave.

NITTEPO [2002]、[NITTEPO一〇年史:モバイル・フロンティアへの挑戦]。

武石彰・古川健一・高水才・神津英明 [2007]、[松下電子工業…携帯電話端末用GaAsパワーモジュールの開発] 『一橋ビ

「ジネスレビュー」五五巻二号、一〇一―一二六頁。
 富士キメラ総合研究所 [2005]、二〇〇五 次世代携帯電話とキーデバイス市場の将来展望。
 松下電子工業半導体社 [2001]、「移動体通信端末用低消費電力/小型 GaAs パワーモジュールの開発と量産化」(平成二二年度大河内記念生産賞) 大河内記念会「大河内賞受賞業績報告書」。
 松下電器産業半導体社事業本部「半導体デバイス研究センターのご案内」(リーフレット)。
 松下電器産業グループホームページ。
 松下電器産業アニュアルレポート。

事例 7

越智英夫・坂本強・石塚真一・土田正美 [2000]、「有機 EL フルカラーモジュール駆動システムの開発」[PIONEER R&D] Vol. 11, No. 1、二九―三六頁。

加藤敬 [2003]、「有機 EL ディスプレイの開発状況」[PIONEER R&D] Vol. 13, No. 2、三六―四四頁。

鎌倉修司 [2004]、「バイオニア有機 EL: 技術開発が加速された要因」修士論文(一橋大学大学院経営学修士コース)。

川見伸・中村健二・脇本健夫・宮口敏・渡辺輝一 [2000]、「燐光材料を用いた有機 EL 素子の長寿命化の可能性」[PIONEER R&D] Vol. 11, No. 1、一三―二〇頁。

坂本雅明 [2005]、「東北バイオニア: 有機 EL 開発と事業化」一橋大学イノベーション研究センター IIR ケース・スタディ (大河内賞ケース研究プロジェクト) CASE#05-10。

杉本晃・吉田綾子・宮寺敏之 [2002]、「有機 EL フィルムディスプレイの開発」[PIONEER R&D] Vol. 11, No. 3、四八―五六頁。

長島貴・山田秀夫・花岡実・市川努・石田毅・小田啓一 [2003]、「フィルム有機 EL 生産化のための要素技術開発」[PIONEER R&D] Vol. 13, No. 3、六五―七三頁。

西久保靖彦 [2003]、「よくわかる最新ディスプレイ技術の基本と仕組み」秀和システム。

日経マイクロデバイス監修 [2004]、「フラットパネル・ディスプレイ二〇〇五」(戦略編) 日経 B P 社。

日経マイクロデバイス監修 [2004b]、「フラットパネル・ディスプレイ二〇〇五」(実務編) 日経 B P 社。

日経マイクロデバイス監修 [2005]、「フラットパネル・ディスプレイ二〇〇五」(技術編) 日経 B P 社。
 原澤直希 [2002]、「フィルム有機 EL の用途開発」[PIONEER R&D] Vol. 11, No. 3、五六―六一頁。
 宮口敏 [2004]、「総合研究所紹介」[PIONEER R&D] Vol. 14, No. 1、八九―一〇二頁。
 宮口敏・脇本健夫・舟木淳・福田善教・久保田広文・大下勇・渡辺輝一 [2000]、「有機 EL フルカラーディスプレイの開発」[PIONEER R&D] Vol. 11, No. 1、二二―二八頁。
 武藤守男 [2003]、「部門紹介: 生産技術センター」[PIONEER R&D] Vol. 13, No. 3、八三―八六頁。
 「液晶対抗へ有機 EL が参入、注目集まる携帯電話パネル」[日経マイクロデバイス] 二〇〇〇年三月、一六―二〇頁。
 「ケータイに照準定め立ち上がる有機 EL」[日経エレクトロニクス] 二〇〇〇年三月一三日、五五―六二頁。
 「特集: ディスプレイに見る戦国時代、ケータイは PC ほど単純ではない」[日経マイクロデバイス] 二〇〇一年四月、八六―一〇四頁。

「有機 EL の技術戦略: 市場拡大に向け大型化に挑む」[日経マイクロデバイス] 二〇〇一年六月、一〇五―一二頁。
 「有機 EL がついに果たした状況、液晶パネルに追いつき、抜き去る」[日経エレクトロニクス] 二〇〇一年七月三〇日、六三―七〇頁。
 「有機 EL に電子ペーパー、巨大市場へ挑戦」[日経マイクロデバイス] 二〇〇一年七月、八六―九一頁。
 「東北バイオニア、技術力武器に地元密着、親離れ」着々」[日経ビジネス] 二〇〇一年九月一七日、五三―五六頁。
 「大型と中小型の二大バトル、液晶 vs PDP、液晶 vs 有機 EL」[日経マイクロデバイス] 二〇〇三年一月、一三七―一四七頁。

「モバイル機器をテレビに、小型パネルも美しさを競う」[日経エレクトロニクス] 二〇〇三年二月八日、五七―六四頁。

事例 8

青島矢一・大倉健 [2000]、「在原製作所: 内部循環型流動層技術の開発」一橋大学イノベーション研究センター IIR ケース・スタディ (大河内賞ケース研究プロジェクト) CASE#09-2。

石川慎昭編 [2001]、「最先端のごみ処理溶融技術: 熱分解ガス化溶融技術と焼却残渣溶融技術」日報出版。
 大下孝裕 [2006]、「心に火を付けて」『粉体工学会誌』四三巻六号、四二―五頁。

- 環境省大臣官房廃棄物・リサイクル対策部〔2006〕、「日本の廃棄物処理・平成一八年度版」。
- 経済界「ポケット社史」編集委員会〔1996〕、「ポケット社史荏原・環境の総合エンジニアリング企業を目指して」経済界。
- 津川敬〔2004〕、「検証：ガス化溶融炉」緑風出版。
- 日本粉体工業技術協会編〔1999〕、「流動層ハンドブック」培風館。
- 八木信一〔2004〕、「廃棄物の行財政システム」有斐閣。
- 「激戦じみりサイクル（上）焼却炉五強時代に風穴（新時代の環境ビジネス）」『日経産業新聞』一九九六年六月二二日、一一頁。
- 「対中環境ODAで何をすべきか…最新現地報告「中国の環境汚染」」『週刊東洋経済』一九九九年一月一六日号、一〇八一―一一頁。
- 「荏原、中国に電子ビーム排煙脱硫脱硝システム一号機を納入」『日刊工業新聞』二〇〇〇年一月六日、一二頁。
- 「昭和電工・川崎事業所、使用済みプラ・ケミカルリサイクル軌道に」『化学工業日報』二〇〇四年五月一九日、一二頁。
- 「溶り廃プラ再商品化、ケミカルリサイクル存続の危機」『化学工業日報』二〇〇七年六月一四日、一〇頁。